

**Załącznik 11 do Regulaminu rekrutacji i uczestnictwa w projekcie nr FERS.01.03-IP.09-0137/25**

**Zestawienie maksymalnych stawek godzinowych  
usług szkoleniowych i usługi doradczej  
w naborze „Kompetencje z automatyzacji dla transformacji cyfrowej”**

**Obowiązują od 7 lipca 2026 r. do 30 czerwca 2027 r.**

| <b>Stawki za jedną godzinę dydaktyczną/zegarową usług szkoleniowych dla poszczególnych kompetencji:</b> |                                                                                                                        |            |                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>L.p.</b>                                                                                             | <b>Kompetencja</b>                                                                                                     | <b>Kod</b> | <b>stawka netto<br/>zaokrąglona PLN<br/>/ za godzinę<br/>zegarową</b> |
| 1                                                                                                       | Ocena gotowości organizacyjnej do wdrożenia automatyzacji                                                              | K01        | 216                                                                   |
| 2                                                                                                       | Identyfikacja potrzeb biznesowych w zakresie automatyzacji                                                             | K02        | 205                                                                   |
| 3                                                                                                       | Przygotowanie strategii wdrożenia automatyzacji                                                                        | K03        | 246                                                                   |
| 4                                                                                                       | Zarządzanie zmianą w zakresie wprowadzenia automatyzacji                                                               | K04        | 181                                                                   |
| 5                                                                                                       | Ocena ryzyka, ochrona danych i zapewnienie cyberbezpieczeństwa przy wdrożeniu automatyzacji                            | K05        | 246                                                                   |
| 6                                                                                                       | Identyfikacja i wprowadzanie norm i standardów w odniesieniu do systemów IT przy wdrożeniu automatyzacji               | K06        | 277                                                                   |
| 7                                                                                                       | Projektowanie etycznych, odpowiedzialnych i zgodnych z regulacjami prawnymi rozwiązań automatyzacyjnych opartych na AI | K07        | 260                                                                   |
| 8                                                                                                       | Projektowanie etycznych, odpowiedzialnych i zgodnych z regulacjami prawnymi rozwiązań automatyzacyjnych opartych na AI | K08        | 177                                                                   |
| 9                                                                                                       | Połączenie i wykorzystanie big data i sztucznej inteligencji do trenowania modeli AI                                   | K09        | 217                                                                   |
| 10                                                                                                      | Zarządzanie projektami IT/AI w kontekście automatyzacji                                                                | K10        | 208                                                                   |
| 11                                                                                                      | Projektowanie i zarządzanie automatyzacją procesów biznesowych (workflow automation)                                   | K11        | 206                                                                   |
| 12                                                                                                      | Wykorzystanie RPA (Robotic Process Automation) w procesach automatyzacyjnych                                           | K12        | 266                                                                   |



|    |                                                                                      |     |     |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|
| 13 | Integracja systemów i API na potrzeby automatyzacji                                  | K13 | 268 |
| 14 | Umiejętność skutecznej komunikacji człowieka z AI                                    | K14 | 220 |
| 15 | Obsługa i wykorzystanie chmury publicznej na potrzeby automatyzacji                  | K15 | 302 |
| 16 | Zbieranie feedbacku i mierzenie efektywności automatyzacji                           | K16 | 208 |
| 17 | Projektowanie dalszego rozwoju kompetencji pracowników w zakresie automatyzacji i AI | K17 | 200 |

| Stawka za jedną godzinę zegarową doradztwa |                                                 |                                               |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Usługa rozwojowa                           | stawka netto<br>PLN / za<br>godzinę<br>zegarową | stawka brutto<br>PLN / za godzinę<br>zegarową |
| Doradztwo biznesowe                        | 321                                             | 394                                           |

#### Zgodnie z paragrafem 8 Regulaminu rekrutacji i uczestnictwa w projekcie:

1. W przypadku usług doradczych VAT jest kosztem kwalifikowalnym. Dla usług szkoleniowych, VAT może zostać uwzględniony wyłącznie wtedy, gdy Dostawca Usług wykaże, że ma prawo doliczyć VAT do danej usługi, w szczególności poprzez przedstawienie indywidualnej interpretacji Krajowej Informacji Skarbowej (KIS) potwierdzającej taką możliwość.
2. W ramach Projektu usługi są finansowane w co najmniej 70% ze środków publicznych. Oznacza to, że co do zasady usługi szkoleniowe korzystają ze zwolnienia z VAT. W takiej sytuacji podstawą refundacji jest kwota netto, która jednocześnie stanowi kwotę brutto usługi.